



Annukka Hakala
Työpäällikkö
Destia Oy

Tukefin- pilottihanke

Kangasalan hoidon ja ylläpidon alueurakassa kokeiltava Tukefin-pilottihanke on tuonut hieman perinteisestä poikkeavia haasteita alueurakoitsijan ratkaistavaksi.

Tämän pilotin erityispiirteet olivat merkittävässä roolissa jo alueurakan tarjousvaiheessa, jolloin urakoitsijat sitoutuivat turvallisuustavoitteisiin sekä antoivat lupauksensa tienkäyttäjätyytyväisyydestä. Kaikki nämä lupaukset vaikuttivat osaltaan urakan ratkaisuun.

Alueurakoinnin kehittämisen näkökulmasta on hyvä että uusia urakan toteutusmalleja mietitään ja kehitetään. Turvallisuustason ja tuottavuuden parantaminen on sekä tilaajan että urakoitsijan yhteinen päämäärä. Tässä kyseisessä mallissa tuli paljon uusia asioita mukaan alueurakkaan ja näillä kaikilla on myös huomattava rahallinen vaikutus.

Euromääräiset vaikutukset urakan kannattavuuteen saattavat olla todella merkittävät mikäli sanktiot realisoituvat, ja bonusten ja sanktioiden suhteen ollessa tämän kaltainen on taloudellinen riski urakoitsijalle melko suuri. Tämä on todennäköisesti myös vaikuttanut kyseisen alueurakan tarjoajien lukumäärään

Turvallisuustason ja tuottavuuden parantaminen on sekä tilaajan että urakoitsijan yhteinen päämäärä.

kilpailutusvaiheessa, mikäli pienemmät urakoitsijat ovat kokeneet taloudellisen riskin liian suurena. Monimutkaista palkitsemisjärjestelmää olisi mahdollisesti voitu koekäyttää jossakin alueurakassa ilman kustannusvaikutusta, ennen kuin se otettiin käyttöön viideksi vuodeksi kahdessa hoidon ja ylläpidon alueurakas-

Sopimuksen allekirjoituksen jälkeen asioita ei ole helppo muuttaa, vähintäänkin siihen on löydettävä molempia osapuolia tyydyttävä ratkaisu.

sa. Sopimuksen allekirjoituksen jälkeen asioita ei ole helppo muuttaa, vähintäänkin siihen on löydettävä molempia osapuolia tyydyttävä ratkaisu.

Tienkäyttäjätyytyväisyyden käyttäminen mittarina on monitahoinen asia, sillä siihen vaikuttavia tekijöitä on useita. Tienkäyttäjät arvioivat kokonaisuutta, eivätkä osaa erottaa kunnossapitourakoitsijalle kuuluvia asioita muusta tienpidosta. Kokonaisuuteen vaikuttaa suuresti esimerkiksi

Tienkäyttäjät arvioivat kokonaisuutta, eivätkä osaa erottaa kunnossapitourakoitsijalle kuuluvia asioita muusta tienpidosta.

päällysteiden kunto, mikä ei ole kunnossapitourakoitsijan vaikutuspiirissä. Tilaaja ei ole sitoutunut tiettyyn päällystysohjelmaan urakan alkaessa, jolloin urakoitsijan on hankala varautua päällysteiden kunnan heikkenemiseen, ja näin ollen käyttäjätyytyväisyyden osalta taloudellinen riski on urakoitsijalla.

Pilotti otettiin kokeiluun nopealla aikataululla, eikä varsinaista vuoropuhelua tilaajan ja urakoitsijoiden välillä ehtinyt olla ennen hankkeen laskentavaihetta. Tällainen kehittämisvaihe on yleisesti koettu kaikkia osapuolia hyödyttäväksi, ja olisi voinut tässäkin tapauksessa olla hyväksi. Toki hankkeiden nyt ollessa loppusuoralla saadaan urakan aikana kertyneet kokemukset hyödynnettyä seuraavia urakoita valmisteltaessa.

Tukefin-pilotissa on tavoitteellistettu turvallisuusasioita. Turvallisuushavaintojen määrä on lisääntynyt tässä urakassa verrattuna muihin vastaaviin alueurakoi-

hin. Tämä on erittäin hyvä kehityssuunta, sillä tutkitusti työturvallisuuden tason nousu on suoraan verrannollinen tehtyjen turvallisuushavaintojen määrään. Turvallisuusasioihin huomion kiinnittäminen vähentää tutkitusti työtapaturmia. Liikenneturvallisuutta parantavia ehdotuksia ja innovointeja tehdään alueurakan henkilöiden toimesta runsaasti. Nämä ehdotukset ovat usein varsin kustannustehokkaita, jolloin pienellä rahalla saadaan aikaan turvallisuusvaikutuksia. Tässä asiassa

***Liikenneturvallisuutta
parantavia
ehdotuksia ja
innovointeja
tehdään alueurakan
henkilöiden toimesta
runsaasti.***



tilaajalta toivotaan lisää aktiivisuutta, että näitä pieniä parannushankkeita myös toteutettaisiin eivätkä ehdotukset jäisi vain paperille. Tätä osa-aluetta voidaan varmasti kehittää vielä eteenpäin tulevaisuudessa, jotta parannusesityksiä saataisiin entistä enemmän toteutettua. Näiden turvallisuutta parantavien ehdotusten toteuttaminen lisää myös alueurakan henkilöiden motivaatiota löytää uusia kohteita, joissa turvallisuutta voitaisiin parantaa.