



Tiemestari

Oili Puttonen

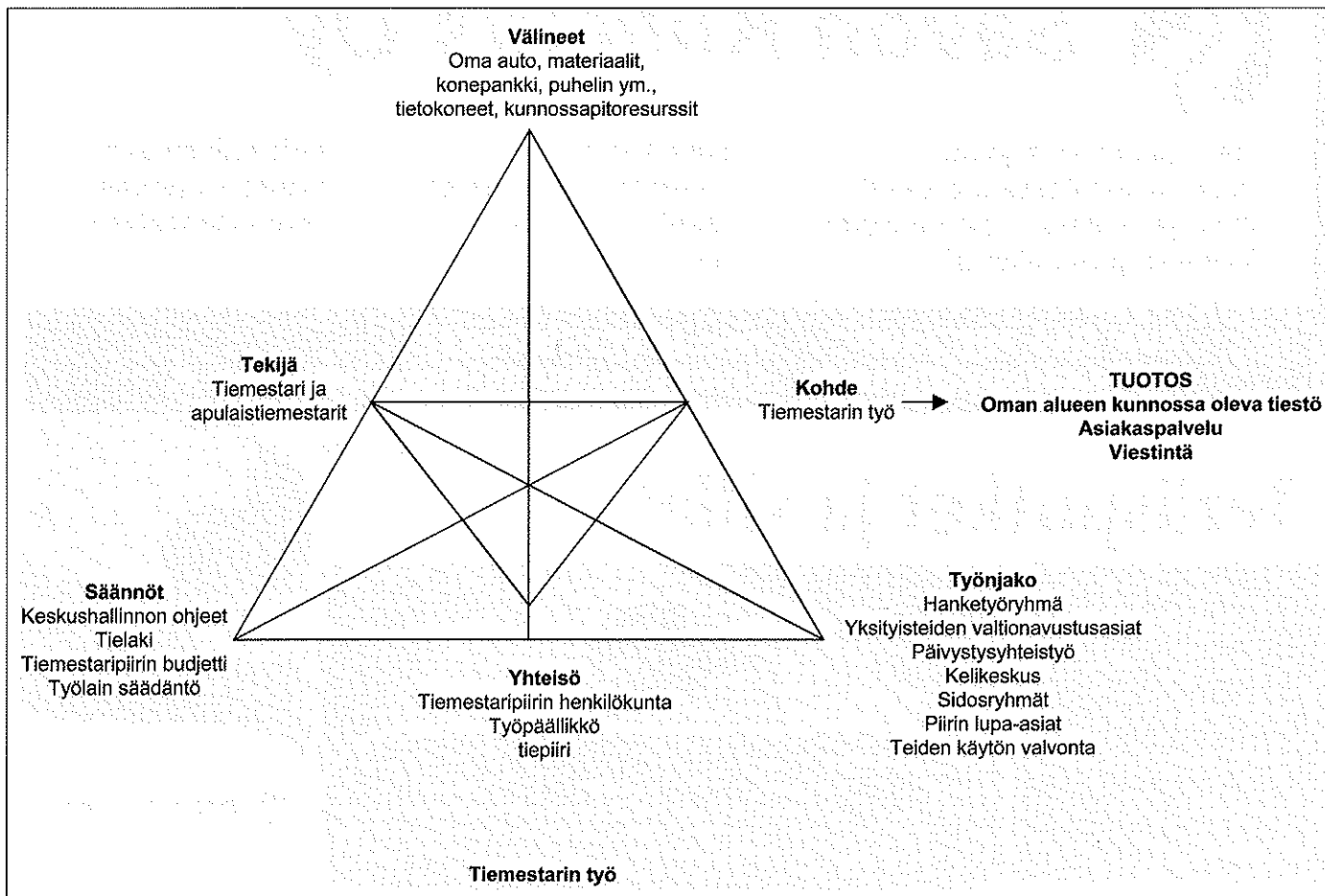
Asiakkuuspäällikkö
Liikenne- ja
infrastruktuuri vastuualue
Keski-Suomen
elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus
(Keski-Suomen
ELY-keskus)

Tiemestari – nimikkeellä on ollut pitkät perinteet valtion teiden hoitajana.

Tiemestari oli tiemestaripiirinsä päällikkö, joka jakoi ja valvoi työt apunaan muutama apulaistiemestari. Samalla hän hoiti paikallisen asiakaspalvelun alueellaan. Hänen vastuualueeseensa kuuluivat niin yksityisteiden valtionavustuksiin liittyvät katselmukset ja laskujen tarkastukset kuin luvat aina liittymäluvista erikoiskuljetuksiin.

1990-luvulla tuottavuutta haluttiin nostaa ja Tielaitoksenkin tehtäviä tehostettiin eriyttämällä tuotanto tilaajatoiminnasta. Samalla myös tiemestarin tehtävä muuttui työnjohdollisesta tehtävästä tilaajan tehtävään. 2001 vuoden jälkeen tiemestarilla ei enää ole ollut käytettävänäan yhtään konetta saati omia työmiehiä. Kaikki työ tilataan kil-

pailuttamalla alueurakat ja tiemestarin kumppanina alueurakassa ovat urakoitsijan työpäällikkö ja työmaapäällikkö. Tiemestarin tehtävänä on valvoa tilattua laatua alueurakassa ja hoitaa lupa- ja sopimusasiat alueellaan. Osassa tiepiirejä tiemestarin apuna lupa- ja sopimusasioissa on ollut tietarkastajia, jotka toimivat samalla tiemestarin sijaisena.



2001 vuoden jälkeen tiemestarilla ei enää ole ollut käytettävänä yhtään konetta saati omia työmiehiä.

Tienpidon tilaajaorganisaationa ELY-keskusten liikenne-vastuualueilla on suuri määrä erilaisia maastossa suoritettavia tehtäviä. Tehtävät liittyvät kaikkiin tienpidon ydinprosesseihin eli suunnitteluun, hankintaan ja asiakaspalveluihin. Toimintamallin suunnittelun lähtökohta oli kaikkien Tiehallinnon toimintaan liittyvien maastotöiden tarkastelu, mutta työn aikana päädyttiin laatimaan toimintamalli asiakaspalveluiden ja hoidon hankinnan maastotöistä.

Koska maastotyö on oleellinen osa tiemestareiden ja tietarkastajien tehtä-

väkentää, myös näiden tehtävien uudelleen järjestely tuli ajankohtaiseksi.

Toimintojen kehittämiseksi ja tuotavuustavoitteiden saavuttamiseksi on tarkasteltu myös mahdollisuuksia käyttää maastotöissä enenevässä määrin ostopalveluita. Tähän on johtanut se, että merkittävä määrä maastotehtävistä nykyisin vastaavista entisen Tiehallinnon asiantuntijoista on jäämässä eläkkeelle vuoteen 2010 mennessä.

Maastotyön tavoitetila käsiteltiin kesäkuussa 2007 Tiehallinnon johtoryhmässä, jossa todettiin, että tavoitetilan kuvaus on oikeansuuntainen, mutta edellyttää toimintamallin täsmennystä. Päätöksen mukaan tuli selvittää, mikä osa maastotyöstä on järkevää tehdä Tiehallinnon omana työnä ja mikä hankkia ostopalveluna. Selvitystä tehtäessä tuli varmistaa osaamisen säilyminen Tiehallinnossa.

Muutoslaboratoriolla ja pilotoinnilla toteutetun selvityksen mukaan tiemestari toimii tienpitäjän alueellisena edustajana maastossa. Tiemestarin alueen koko ja tehtäväkuva määräytyvät alueen hoito- ja viranomaispalvelutehtävien määrän ja vaativuuden perusteella. Maastopalveluihin liittyvät avustavat tehtävät hankitaan ulkoisilta toimijoilta.

Joulukuussa 2008 Tiehallinnon johtoryhmä päätti, että uusi toimintamalli otetaan käyttöön asteittain siten, että

1.10.2009 tilanteessa kaikissa piireissä on käynnissä tavoitetilan mukainen tehtävien uudelleenorganisointi ja tiemestarien ja viranomaispalveluita tekevien henkilöiden nimikkeet muutetaan 1.1.2009 alkaen aluevastaaviksi. Tällä hetkellä aluevastaavien tehtävänkuvien yhtenäistäminen on menossa.

Aluevastaava

Aluevastaava tuntee oman urakka-alueensa ja on sen paras asiantuntija.

Aluevastaavat vastaavat urakka-alueidensa hoidosta ja asiakasrajapinnasta lähinnä sidosryhmien suuntaan. He osallistuvat myös alueen muihin tienpidon tehtäviin yhteistyössä alueella toimivien palveluntuottajien ja muiden ELY-keskusten toimijoiden kanssa. Aluevastaavan alue muodostuu 1-3 hoidon alueurakasta. Aluevastaavalla voi päätehtävän lisäksi olla muita tiepitoviranomaisen vastuulla olevia viranomaistehtäviä.

Päätehtävä voi myös painottaa enemmän viranomaispalveluihin. Tehtävä voi näin vaihdella hoitoon tai viranomaispalveluihin keskittyvästä toimijasta kaikista alueella tapahtuvista tienpitoon liittyvistä toimenpiteistä vastaavaksi. Tehtävien keskinäinen painotus on henkilötasolla sekä osaamis- ja oppimiskysymys että tiimin sisäinen työnjakokysymys.

